

ABSTRACT

This research was carried out at one of the automotive companies that produces air filters, namely PT Selamat Selamat Tbk, where there were problems in achieving targets. The company set a target of 100%, whereas in its implementation the target was only achieved on average 76.2%, this happened because of waste during the filter production process. Therefore, this research aims to analyze the waste that occurs and minimize this waste by using the Value Stream Mapping method to describe the value stream map of the production process and Process Activity Mapping to identify activities that do not have added value. The implementation of these two methods resulted in improved target achievement, seen from production in the last 3 months after implementation which reached an average of 89%. These changes enable the company to reduce waste problems during the production process and minimize the possibility of delays in product delivery to customers due to targets not being achieved.

Keywords : Waste, Value Stream Mapping, Process Activity Mapping, Implementation and Minimization

ABSTRAK

Penelitian ini dilaksanakan pada salah satu perusahaan otomotif yang memproduksi *air filter* yaitu PT Selamat Sempurna Tbk, dimana terjadi permasalahan dalam pencapaian target. Perusahaan menetapkan target 100 % sedangkan pada pelaksanaannya rata – rata target hanya tercapai 76,2 %, hal tersebut terjadi karena adanya *waste* selama proses produksi filter. Maka dari itu penelitian ini bertujuan untuk menganalisis *waste* yang terjadi dan meminimalisir *waste* tersebut dengan menggunakan metode *Value Stream Mapping* untuk menggambarkan peta aliran nilai proses produksi dan *Process Activity Mapping* untuk mengetahui aktivitas yang tidak memiliki nilai tambah. Dengan implementasi kedua metode tersebut menghasilkan pencapaian target yang membaik, dilihat dari produksi 3 bulan terakhir setelah implementasi yang mencapai rata – rata 89 %. Perubahan tersebut membuat perusahaan dapat mengurangi permasalahan *waste* selama proses produksi dan meminimalisir kemungkinan keterlambatan pengiriman produk kepada *customer* akibat target yang tidak tercapai.

Kata Kunci : *Waste, Value Stream Mapping, Process Activity Mapping, Implementasi dan Meminimalisir*

