

ABSTRACT

PT. BMT OPPO is a manufacturing company engaged in the manufacture of mobile phones. In a day the production of mobile phones can reach thousands of units of mobile phones in each production line, so dexterity is required in its manufacture. However, in carrying out production on one type of cellphone, namely the Zhaoyun line, it could not achieve the production results that the company wanted. Therefore, it is necessary to design an improvement effort to identify and eliminate waste that occurs during the assembly process flow using the Value Stream Mapping method which is an approach to minimize the waste that occurs in the process flow, so the company becomes lean. Based on the research results, it was found that by combining work processes and reducing the movement of work processes, it can reduce non-value added time in the first improvement by 3.01 seconds and the second improvement by 9 seconds.

Keywords : Lean, Waste, Value Stream Mapping, lead time, improvment, eliminate waste

ABSTRAK

PT. BMT OPPO merupakan perusahaan manufaktur yang bergerak dalam bidang pembuatan *handphone*. Dalam sehari produksi pembuatan *handphone* bisa mencapai ribuan *unit handphone* disetiap *line* produksi, sehingga diperlukan kecekatan dalam pembuatannya. Namun dalam melakukan produksinya pada salah satu tipe *handphone* yaitu *Zhaoyun*, *line* tersebut tidak dapat mencapai hasil produksi yang di inginkan perusahaan. Oleh karena itu dilakukan perancangan suatu usaha perbaikan untuk mengidentifikasi dan mengeliminasi *waste* yang terjadi selama aliran proses perakitan dengan metode *Value Stream Mapping* yang merupakan pendekatan untuk meminimasi pemborosan yang terjadi pada aliran proses sehingga perusahaan menjadi ramping. Berdasarkan hasil penelitian didapatkan bahwa dengan melakukan penggabungan proses kerja dan pengurangan pergerakan proses kerja maka dapat mengurangi *non value added time* pada *improvement* pertama sebesar 3,01 detik dan *improvement* kedua sebesar 9 detik.

Kata kunci : *Lean*, pemborosan, *Value Stream Mapping*, *lead time* , *improvement*, *eliminasi waste*