

ABSTRAK

PT. LPI adalah perusahaan yang bergerak dalam bidang farmasi. Pada pelaksanaan proses produksinya terdapat beberapa kegiatan proses produksi yang masih kurang efektif sehingga mengakibatkan pemborosan yang sering terjadi tanpa disadari. Oleh karena itu penelitian ini dilakukan dengan tujuan untuk mengidentifikasi aktivitas-aktivitas penyebab pemborosan dan memberikan usulan perbaikan untuk mengurangi pemborosan dan meminimumkan *lead time* di proses produksi dengan menggunakan konsep *Lean Manufacturing*. Adapun metode yang digunakan yaitu dengan metode *VSM (Value Stream Mapping)* untuk mengidentifikasi dan mengeliminasi pemborosan yang terjadi. Dalam mengurangi pemborosan yang terjadi, pertama yang harus dilakukan adalah melakukan *value stream mapping current state*, melakukan *process activity mapping*, identifikasi dan analisis *pemborosan waiting time* menggunakan *fishbone diagram*, dan memberikan usulan perbaikan. Dari hasil penelitian yang dilakukan, diketahui pemborosan yang terjadi pada proses produksi obat paracetamol adalah *transportation, motion, waiting* dan *defects*. Hasil penelitian diperoleh perbaikan *lead time* yang semula sebesar 1459,2 menit menjadi sebesar 1240 menit, sehingga setelah perbaikan, *lead time* mengalami penurunan sebesar 219,2 menit dengan persentase penurunan sebesar 15,07%.

Kata Kunci : Proses Produksi, Pemborosan, *Lean Manufacturing*, *Value Stream Mapping*, *Fishbone Diagram*